

Kako da obezbedite kontinuitet
poslovanja? Da li je to mit ili
postoji stvarni put?

boris.vukic@adizes.rs

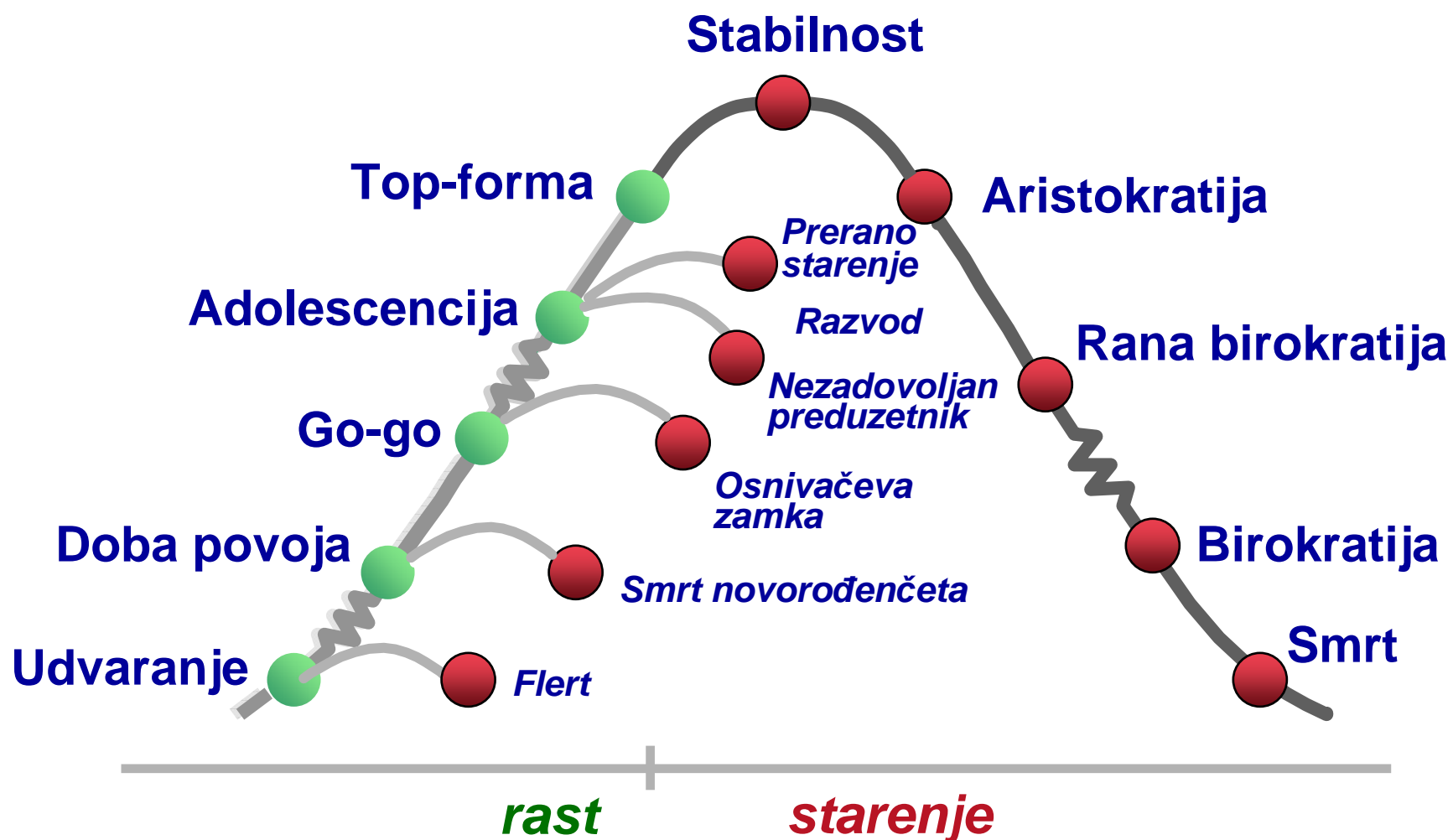
Kontinuitet poslovanja?

Biznis transfer – prenos poslovanja

Kroz biznis transfer u EU svake godine prolazi **450.000** preduzeća s oko **2 miliona** zaposlenih, a procena je da u **oko 150.000 preduzeća** problemu prenosa poslovanja ne pristupa na adekvatan način čime se u pitanje dovodi **oko 600.000 radnih mesta**.

Završeno istraživanje u Srbiji

Kontinuitet poslovanja?



Kontinuitet poslovanja?

Profesionalizacija

Proces u kojem se razdvaja rukovođenje kompanijama i upravljanje kapitalom kompanija i ogleda se u uspostavljanju profesionalnog načina rukovođenja .

- U „privatnim firmama“ – Adolescencija
 - U javnim preduzećima - Koorporatizacija
-

Šta je slično

Adolescencija

Korporatizacija

- Neće započeti dok vlasnik ozbiljno ne odluči da profesionalizuje
(zamazuju oči zaposlenima) (zamazuju oči celoj državi)
 - Ne mora da se menja vlasništvo
(prodaju - spasu od naslednika) (prodaju - prežive do izbora)
 - Vlasnici se boje profesionalizacije
(može da funkcioniše bez njih) (ne mogu da funkcionišu bez nje)
 - Nada – pojaviće se strateški partner i sve probleme rešiti
-

Šta je različito?

Adolescencija

- Vlasnik mora biti uključen
- Zaposleni se raduju
- Ne može uspeti bez uključivanja menadžera
- Vlasnik može, a ne mora, da nastavi da rukovodi

Korporatizacija

- Vlasnik ne sme biti uključen
- Zaposleni se boje
- Može uspeti bez uključivanja menadžera
- Predstavnicima vlasnika (partijski ljudi, šurnaje,..)ne smeju da rukovode

I za kraj još nešto slično

Adolescencije i Korporatizacije više trebaju nama, koji smo građani država ovih, nego onima koji su vlasnici.

Da bi naša deca imala gde da rade.

boris.vukic@adizes.rs
